

RAPPORT ANNUEL 2023

DELEGATION DE SERVICE
PUBLIC 2018-2025



**LA REPRISE
MALGRÉ DES ALÉAS LOCAUX**

Société d'exploitation de l'aéroport du Pays d'Ancenis

Rapport réalisé conformément à l'Article L 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales



PAYS D'ANCENIS AÉROPORT

L'Aéroport du Pays d'Ancenis est la propriété de la



Centre administratif les Ursulines
BP 50201
44156 Ancenis Cedex
Tél. : 02 40 96 31 89
Fax : 02 40 98 82 90
Courriel : compa@pays-ancenis.com
Horaires d'ouverture : du lundi au vendredi de 8h30 à 12h30 et de 14h à 17h30

Sa gestion a été confiée, au travers d'une Délégation de Service Public, à la

Société d'Exploitation de l'Aéroport du Pays d'Ancenis (SEAPA)

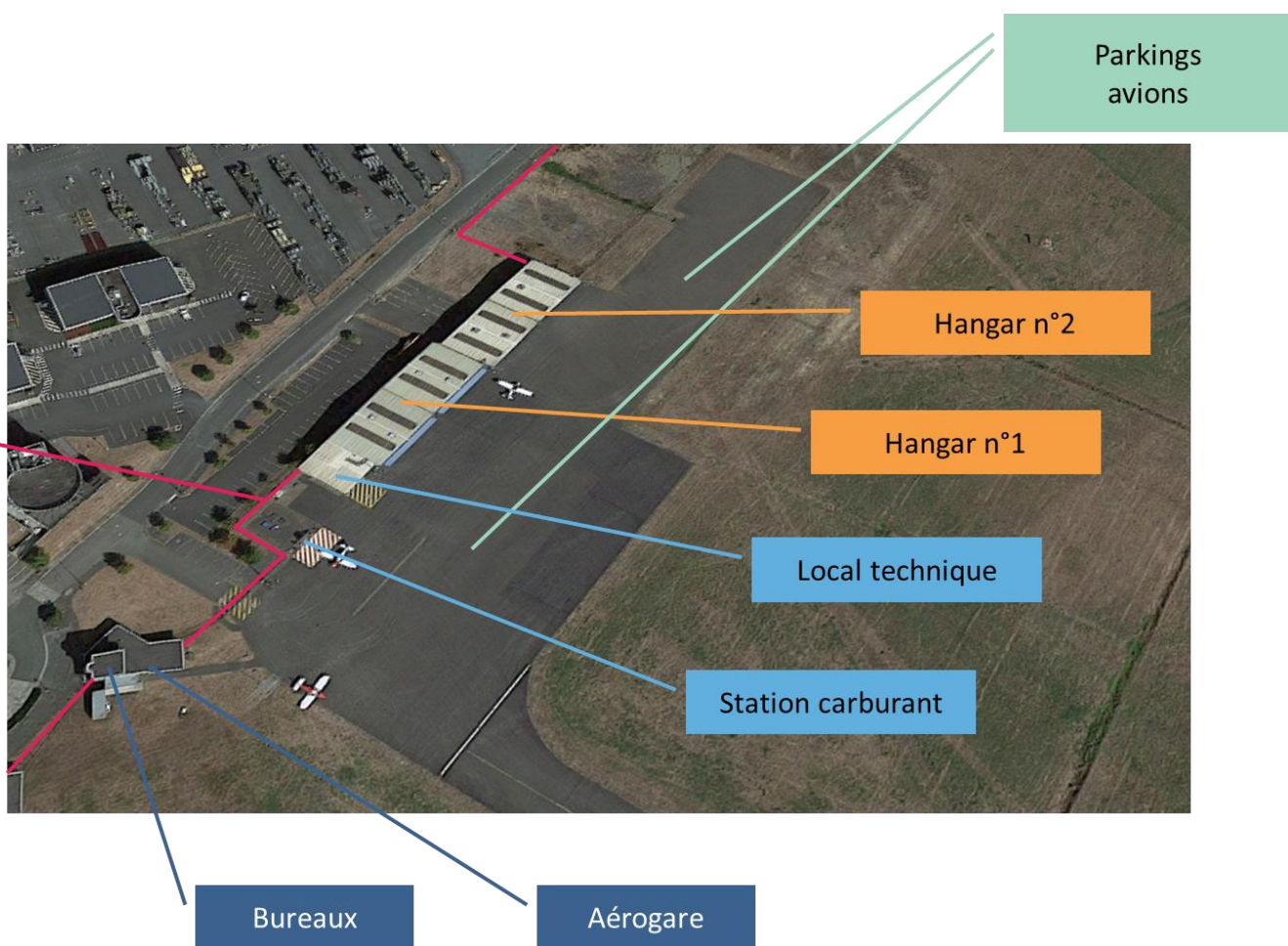
60 place Hélène Boucher
Aéroport d'Ancenis
44150 ANCENIS-SAINT-GEREON
Tél. : 02 40 96 13 90
Fax : 02 40 96 13 86
Courriel : operations@ancenis.aeroport.fr
Ouverture des bureaux : du lundi au vendredi de 8h30 à 12h30 et de 14h à 17h30

SIRET 531 084 283 000 13 – APE 5223Z – TVA Intracommunautaire FR 22 531 084 283

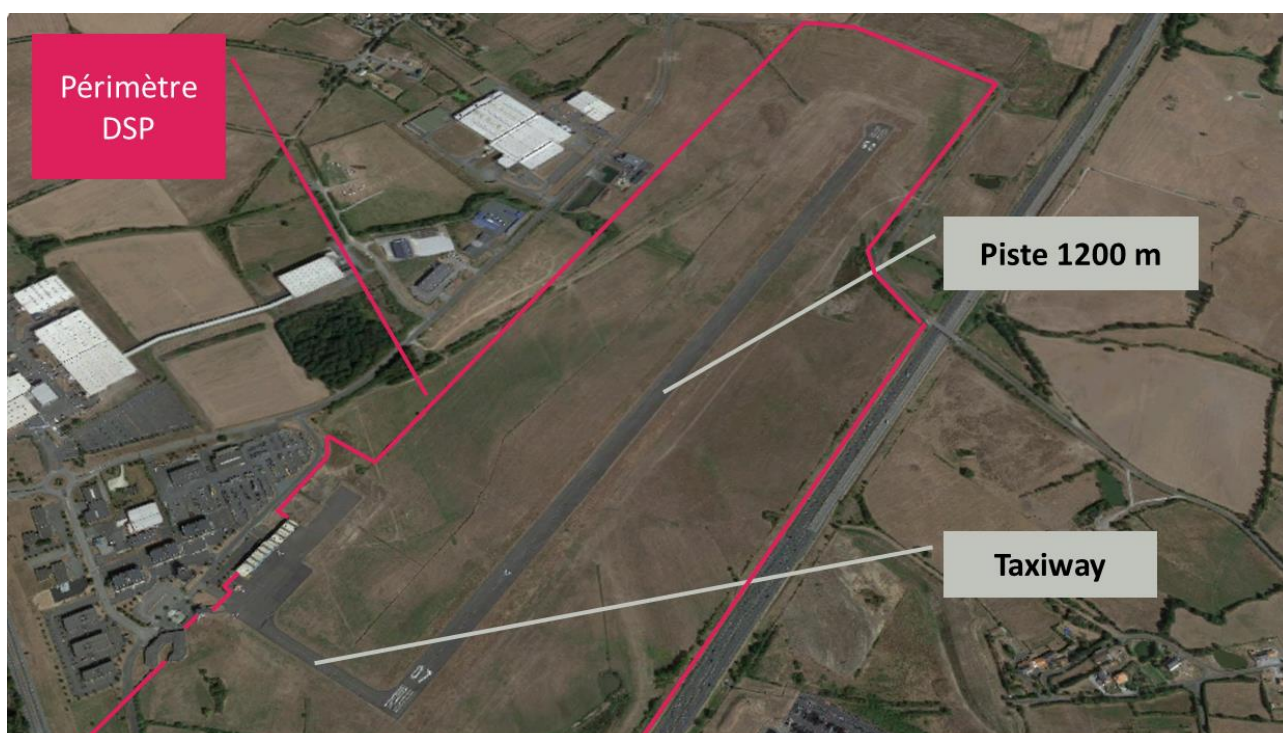
La SEAPA est une filiale à 100% de



DES INFRASTRUCTURES ADAPTEES



A L'AVIATION D'AFFAIRES ET DE LOISIRS



SOMMAIRE

Sauf précision dans le texte, toutes les sommes mentionnées sont en euros hors taxes

BILAN 2023

TRAFIC	10
NON COMMERCIAL	10
COMMERCIAL ET AFFAIRES	11
SERVICES AUX CLIENTS	12
AUTORISATIONS D'OCCUPATION TEMPORAIRE	12
CARBURANTS	13
RESSOURCES HUMAINES	14
PROMOTION DE L'AÉROPORT	15
QUALITÉ DE SERVICE	15
ACTIONS MISES EN PLACE	15
COMPTE D'EXPLOITATION	16
PRODUITS D'EXPLOITATION	16
CHARGES D'EXPLOITATION	16
RESULTAT NET APRES IMPOTS	17
INVESTISSEMENTS	18
GROS ENTRETIEN ET RENOUVELLEMENT	18

PERSPECTIVES 2024

TRAFIC	19
SERVICES AUX CLIENTS	19
EXPLOITATION ET MAINTENANCE	19
INVESTISSEMENTS	19

ANNEXES

ANNEXE 1 – DETAIL DES DONNÉES 2023

ANNEXE 2 – INVENTAIRE DES BIENS

ANNEXE 3 – LISTE DES CONTRATS

ANNEXE 4 – COMPTE D'EXPLOITATION



PAYS D'ANCENIS AÉROPORT

“Si les autorités publiques nous confient la gestion de leurs aéroports, c’est que, de projet en projet, nous avons montré notre capacité à anticiper, financer et guider les investissements nécessaires pour créer de la valeur durable.”

Nicolas NOTEBAERT – Directeur général de VINCI Concessions, Président de VINCI Airports

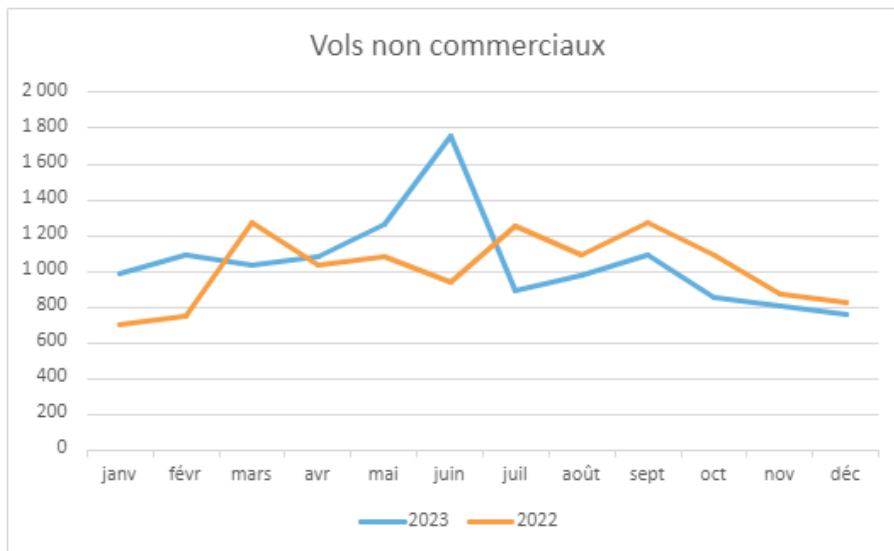
En mai 2023, l’instructeur de l’aéro club local est déclaré inapte lors de sa visite médicale professionnelle. L’association tente de mobiliser des instructeurs bénévoles, mais leurs disponibilités ne permettent pas de satisfaire totalement les adhérents.

A compter du 16 janvier, la SEAPA emploie une personne supplémentaire afin de faire face au surcroit de travail engendré par l’absence du responsable d’exploitation en 2022. Le contrat se termine le 30 juin 2023.

BILAN 2023

TRAFIC

NON COMMERCIAL

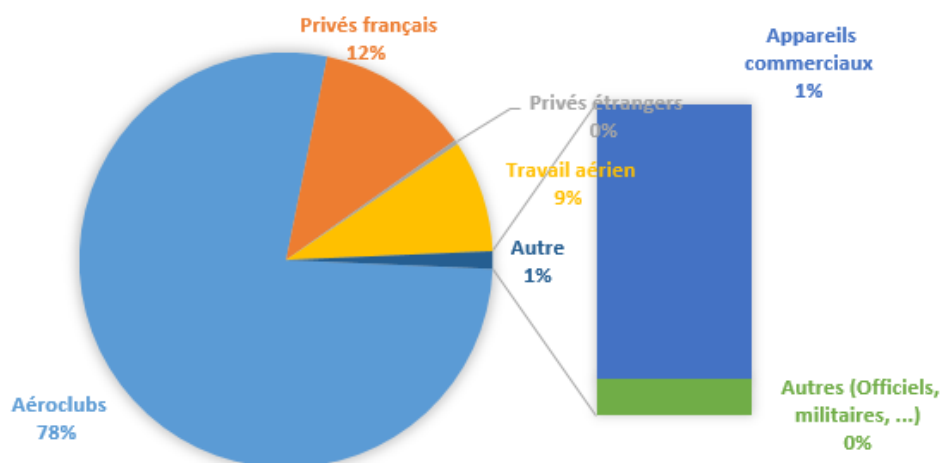


Voir Tableau 1 en [ANNEXE 1](#)

Avec 12.598 mouvements (+ 3,33 %), l'année amorce une légère reprise.

On retrouve bien les variations saisonnières et l'impact de la météo.

RÉPARTITION NON COMMERCIAL



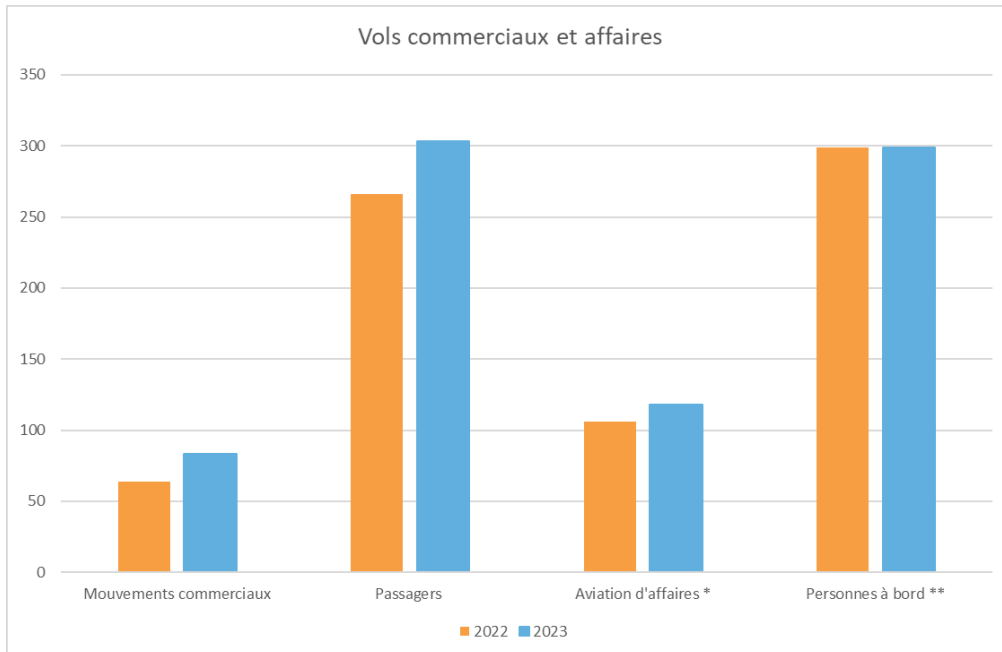
Voir Tableau 2 en [ANNEXE 1](#)

Les **aéro-clubs** ont de nouveau perdu en part de trafic avec 78 % (vs 81 %), du fait de l'absence prolongée de l'instructeur d'Ancenis.

L'activité de **travail aérien**, notamment Fly'Aéro implanté à Ancenis, augmente de nouveau cette année (+ 5 %).

L'activité **vols de nuit** (107 mouvements vs 111 en 2022) reste stable.

COMMERCIAL ET AFFAIRES



Voir Tableau 3 en ANNEXE 1

Vols **commerciaux** (+19) et nombre de **passagers** (+37) ont retrouvé la croissance.

HBG Groupe (contrat Loire Princesse) a réalisé deux journées de vols touristiques, fin mai et début juillet, avec 15 rotations et 44 passagers.

Pour sa part, l'**aviation d'affaires** a connu une belle progression (+ 11,32 %).

La société belge EAPC réalise désormais ses vols sous indicatif commercial.



En 2023, Ancenis a accueilli 16 vols internationaux, concernant l'Allemagne, la Belgique, la Suisse, l'Italie, l'Autriche et l'Espagne.

7 des ces vols ont été réalisés par la compagnie European Aircraft Private Club, basée à Charleroi (Belgique).

Au niveau national, Paris-Le Bourget est toujours l'aéroport générant le plus de trafic, tant à l'arrivée qu'au départ. Ces vols ont été réalisés par la compagnie Valljet.

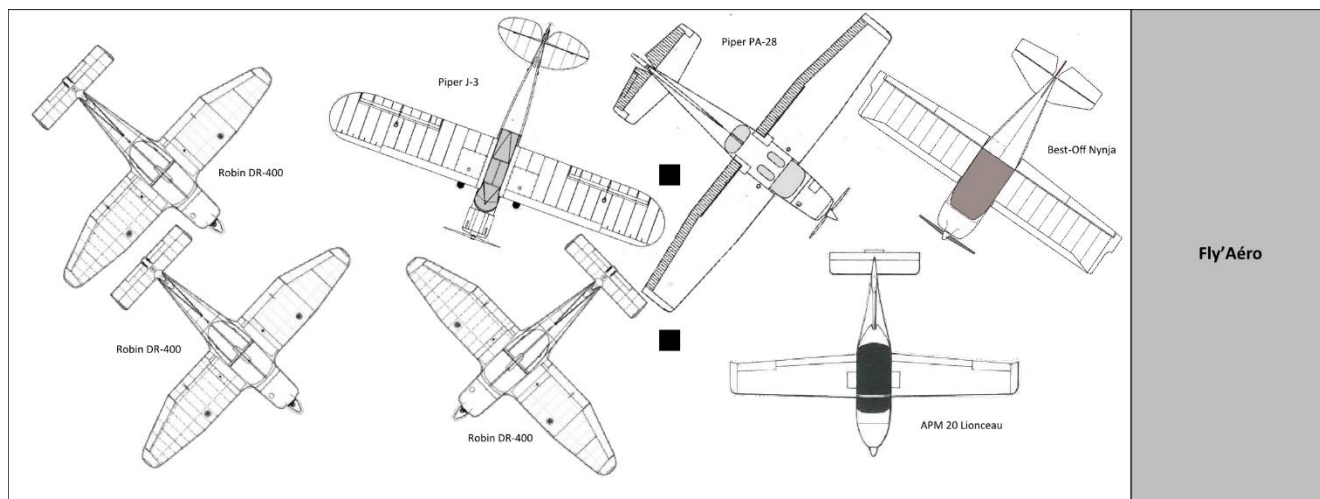
Il n'y a pas de trafic fret à Ancenis.

SERVICES AUX CLIENTS

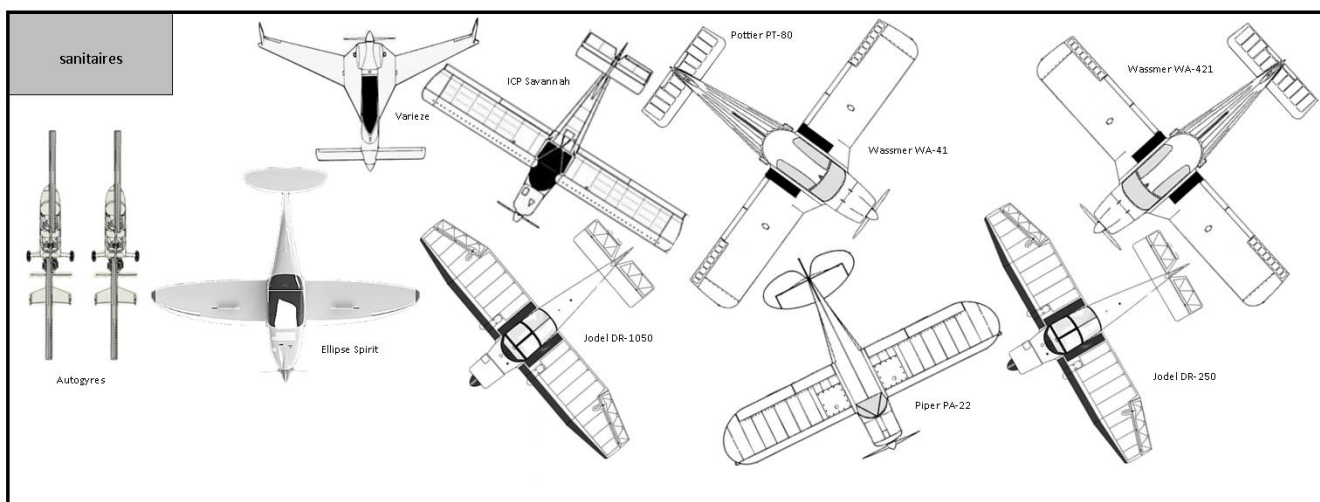
AUTORISATIONS D'OCCUPATION TEMPORAIRE

L'occupation des hangars est la suivante :

Hangar n°1 – « Aéro club »



Hangar n°2 – « Propriétaires privés »



Au 31 décembre 2023, les surfaces de hangars sont louées à 91 %.

Voir Tableau 4 en [ANNEXE 1](#)

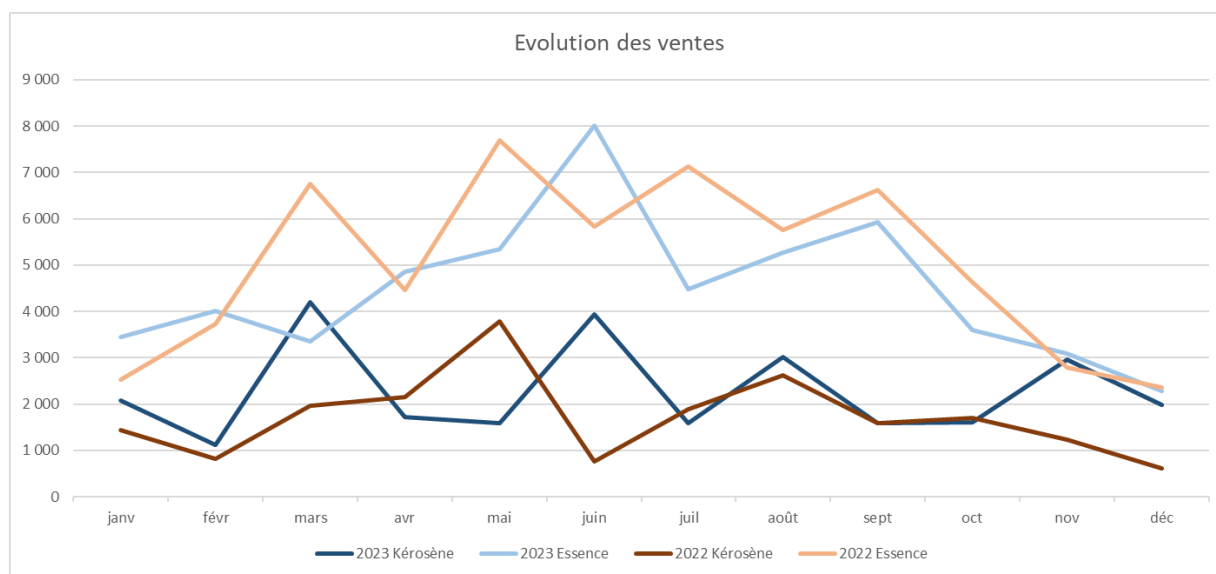
Le hangar n°1 est complet à 100 % : L'aéro-club local bénéficie gratuitement de 300 m², paie pour 250 m² supplémentaires et Fly'Aéro loue les 50 m² restants.

Pour le hangar n°2, le taux d'occupation est aujourd'hui à son maximum (82 %).

L'exploitant reçoit régulièrement des demandes d'abris pour des aéronefs.

Par ailleurs une société de formation à l'usage professionnel du drone est autorisée à utiliser une surface en plein air de 2.500 m², pour laquelle elle verse une redevance.

CARBURANTS



Voir Tableau 5 en [ANNEXE 1](#)

La vente d'essence aviation apporte **globalement** 72,65 % des recettes de carburant, contre 27,35 % au kérosène.

ESSENCE (AvGas 100LL) – 60.273 litres

L'aéro club local totalise 76,14 % de la consommation d'essence aviation.

Les autres aéro clubs, les visiteurs et privés, représentent 17,79 % des ventes.

Les **sociétés de travail** ont contribué à hauteur de 4,30 %.

KEROSENE (Jet A-1) – 20.569 litres

Les ventes de kérosène se répartissent entre

les **compagnies aériennes** (vols commerciaux et travail aérien) à hauteur de 68,37 %,

les **vols d'affaires** (14,10 %) et

les aéro clubs, les visiteurs et privés, 17,53 %.

Les ventes de kérosène ont augmenté de 33,09 %.

Au global, l'usage professionnel de l'aérien (compagnies aériennes, sociétés de travail et vols d'affaires) apporte 26,97 % des recettes de carburant.

RESSOURCES HUMAINES

La SEAPA est présidée par Monsieur Xavier LORTAT-JACOB, par ailleurs Président des Aéroports du Grand Ouest (Nantes et St Nazaire). Monsieur Julien BERT, directeur de la SEAPA, est également directeur des opérations de l'aéroport de Nantes.

La SEAPA emploie à temps plein un responsable d'exploitation, Monsieur Frédéric BENOITON. Cadre territorial détaché auprès de la société, il est en charge de toutes les tâches administratives (statistiques, facturation, suivi des contrats et conventions) et des relations avec le délégant, les usagers et les riverains.

Il travaille en collaboration avec les équipes comptables des Aéroports du Grand Ouest pour le suivi du compte d'exploitation.

Il mobilise, autant que de besoin, les équipes de Nantes Atlantique et des prestataires locaux pour réaliser toutes les interventions techniques nécessaires.

À la suite d'une absence de 5 mois pour maladie en 2022, il a reçu le renfort d'un intérimaire à temps plein de mi-janvier à fin juin.

PROMOTION DE L'AÉROPORT

QUALITÉ DE SERVICE

Aucune réclamation n'a été enregistrée en 2023.

ACTIONS MISES EN PLACE

L'accréditation de niveau 2 est conservée sur l'année 2023, attestant de la réduction de l'empreinte carbone des activités directes de l'aéroport sur les 3 dernières années.



CONTROLE D'HOMOLOGATION

Le plan d'actions correctives est toujours en cours :

- La modification de l'intensité du balisage.

COMPTE D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION Voir tableaux détaillés en **ANNEXE 1**

Compte de résultat	PRÉVISIONNEL ¹	RÉALISÉ
	2023	2023
Vente de carburant		162 790
Redevances		17 701
Loyers		26 119
Chiffre d'affaires	238 412	206 611
Contribution de la COMPA		
- subvention	163 500	163 500
- rembt dépenses GER		24 191
Produits d'exploitation	401 912	401 229

Chiffre d'affaires

Les ventes de carburant rapportent 162.790 €, soit une BAISSSE de 0,1 % par rapport à 2022, les redevances (taxes et forfaits) 17.701 €, soit + 77,4 %, les loyers 26.119 €, soit + 0,6 %.

Contribution de la COMPA

De nouveau pour 2023 la contribution prévue au contrat est diminuée (de 166.500 à 163.500).

Le remboursement des frais de GER 2022 s'élève à 24.191 €.

CHARGES D'EXPLOITATION

	PRÉVISIONNEL	RÉALISÉ ²
Achat de carburant	-154 009	-156 095
Variation de stock	-11 556	13 436
Autres achats et charges externes	-55 873	-144 856
Impôts, taxes et assimilés	-24 164	-16 258
Salaires et traitements	-52 241	-56 613
Charges sociales		-27 216
Dotations aux amortissements		-4 915
Provisions		-72
Autres charges	-46 008	-2 779
Charges d'exploitation	-343 851	-395 367

¹ Aucun remboursement des dépenses de GER ne figurait au prévisionnel. En revanche, le CA prévisionnel prévoyait des recettes générées par les projets de hangars sur terrains nus en AOT : 4.800 € dès 2018 ; 4.800 € supplémentaires à compter de 2019.

² L'avance des frais de GER ne figurait pas au prévisionnel.

Concernant les *Autres charges et achats externes*, le différentiel observé entre prévisionnel et réalisé s'explique par

- L'augmentation du prix de l'énergie,
- L'augmentation des frais de petit entretien (donc hors GER),
- L'emploi de personnel de remplacement et de renfort.

AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES

301.248 €



60. ACHATS

167.581 €



61. SERVICES EXTERIEURS

65.767 €



62. AUTRES SERVICES EXTERIEURS

52.900 €



6471. PERSONNEL INTERIMAIRE

15.000 € (estimation)

Voir Tableau 6 en [ANNEXE 1](#)

RESULTAT NET APRES IMPOTS




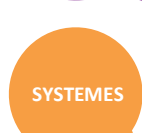
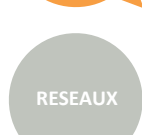
	PRÉVISIONNEL	RÉALISÉ
Résultat courant	57 227	5 862
Produits exceptionnels		4 106
Impôt sur les sociétés	-19 074	-2 492
Résultat net après impôts	38 153	7 475

INVESTISSEMENTS

VALIDATION PAR LE DÉLÉGANT

GROS ENTRETIEN ET RENOUVELLEMENT

PROGRAMME GER 2023

 BATIMENTS	Remplacement de la porte double du rez-de-chaussée	5.390 €
	Remplacement de la porte simple du rez-de-chaussée	3.997 €
 INFRAST.	Pontage des fissures sur piste	2.500 €
	Réfection du marquage horizontal (peinture) ³	7.500 €
 EQUIPEM.	Station carburant – travaux de renforcement et sécurisation	4.061 €
 SYSTEMES	Sécurité incendie (dont remplacement d'extincteurs)	4.750 €
 RESEAUX	Entretien des bassins de rétention	5.500 €
Total GER 2023		33.698 €

³ Repasse des lignes de guidage (jaune) et des chiffres d'identification de piste (blanc)



RÉALISATION

Les dépenses de GER pour 2023 se répartissent de la manière suivante :

- | | |
|---|---------|
| • Remplacement de la porte double du rez-de-chaussée | 5.390 € |
| • Remplacement de la porte simple du rez-de-chaussée | 3.997 € |
| • Pontage des fissures sur piste | 6.883 € |
| • Réfection du marquage horizontal (peinture) | 2.375 € |
| • Sécurité incendie (dont remplacement d'extincteurs) | 3.597 € |
| • Entretien des bassins de rétention | 3.640 € |

Soit un total de **25.882 €**

Les travaux de renforcement et sécurisation de la station carburant (4.061 €) n'ont pu être réalisés, car liés aux investissements de mise en conformité qui n'ont pas été engagés.

INVESTISSEMENTS DE MISE EN CONFORMITE

Par courrier en date du 2 juin 2023, nous avons demandé à financer ces travaux hors GER, en utilisant le montant alloué aux « Investissements de mise en conformité » (41.600 €) [cf. Annexe A.8 – Mémoire 1, Chapitre A de la Convention DSP].

La réponse formulée par le Délégué nous a amené à reporter les travaux à 2024.

PERSPECTIVES 2024

TRAFIC

L'aéroclub local est toujours en croissance et les aéroclubs nantais continueront vraisemblablement de réaliser une partie de leurs vols d'instruction à Ancenis.

SERVICES AUX CLIENTS

Il n'y a pas d'emplacement disponible dans les hangars.





Nous nous efforçons de proposer le carburant au meilleur prix afin de maintenir l'attractivité de la plateforme.

EXPLOITATION ET MAINTENANCE

Les actions de maintenance préventive sont poursuivies : contrats de maintenance, contrôles annuels et entretien des espaces végétalisés.

INVESTISSEMENTS

GROS ENTRETIEN ET RENOUVELLEMENT

 BÂTIMENTS	Remplacement tuyauteries chauffage	6.500 €
 INFRASTR.	Réfection du marquage horizontal (peinture) ⁴	7.500 €
 EQUIPEM.	Station carburant – travaux de renforcement et sécurisation	4.061 €
 SYSTEMES	Sécurité incendie (dont remplacement d'extincteurs)	1.000 €
Total GER 2024		19.061 €

⁴ Repasse de la ligne d'axe de piste et des peignes de seuil

INVESTISSEMENTS DE MISE EN CONFORMITE

Initialement demandés pour 2023, ces travaux seront réalisés sur l'exercice 2024.

Réfection ligne remplissage avec bac de décantation et filtre de réception

- création ligne de remplissage extérieur aux cuves

- création de lignes de purge

- reprise tubulure inox sur lignes existantes

- signalétique

20 366 €

Réalisation dalle de remplissage reliée à un séparateur

- sciage de l'enrobé, décaissage

- création dalle béton et étanchéification des bordures

- regards de collecte des EP/EU/EV

- fourniture et pose décanteur/séparateur d'hydrocarbures

- création des alarmes

21 177 €

Station carburant – mise aux normes de la zone de dépotage des cuves

Coût des travaux (devis)

41.543 €

ANNEXE 1

TRAFIC

NON COMMERCIAL

Tableau 1

mois	2023	2022	Var.
janv	985	698	41,12%
févr	1 092	751	45,41%
mars	1 033	1 272	-18,79%
avr	1 084	1 033	4,94%
mai	1 261	1 078	16,98%
juin	1 755	940	86,70%
juil	892	1 253	-28,81%
août	974	1 094	-10,97%
sept	1 095	1 274	-14,05%
oct	858	1 096	-21,72%
nov	806	877	-8,10%
déc	763	826	-7,63%
	12 598	12 192	3,33%

Tableau 2

	2023	2022	Var.
Aéroclubs	9 765	9 959	-1,95%
Privés français	1 515	959	57,98%
Privés étrangers	44	43	2,33%
Travail aérien	1 102	1 049	5,05%
Appareils commerciaux	152	145	4,83%
Autres (Officiels, militaires, ...)	20	37	-45,95%

COMMERCIAL ET AFFAIRES

Tableau 3

	2023	2022	Var.
Mouvements commerciaux	83	64	29,69%
Passagers	303	266	13,91%
Nationaux	281	242	16,12%
Internationaux	14	22	-36,36%
Transit	8	2	300,00%
Fret	0	0	NS
Poste	0	0	NS
Aviation d'affaires *	118	106	11,32%
Personnes à bord **	299	299	0,00%

* Mouvements déjà comptabilisés comme non commerciaux

** Estimation

SERVICES AUX CLIENTS

AUTORISATIONS D'OCCUPATION TEMPORAIRE

Totalité des hangars 1 200 m² Occupé à 90,96%

Hangar n°1	600 m ²	Occupé à 100,00%
H1a	300 m ²	Occupé à 100,00%
	Piper PA-19	m ²
	Robin DR 400/120	300 m ²
	Robin DR 400/120	m ²
	Robin DR 400/140	m ²
H1b	300 m ²	Occupé à 100,00%
	Piper PA 28	m ²
	Best-Off Nynja (ULM)	250 m ²
	Issoire APM-20	m ²
	Fly'Aéro	50 m ²
Hangar n°2	600 m ²	Occupé à 81,93%
H2a	300 m ²	Occupé à 80,47%
	Varieze	35 m ²
	Jodel DR-1050	57 m ²
	Flytec Magic	51 m ²
	Autogyre	42 m ²
	MCR Pick Up	58 m ²
H2b	300 m ²	Occupé à 83,39%
	Piper PA 22	56 m ²
	Wassmer WA 41	76 m ²
	FK9	57 m ²
	Jodel DR 250	61 m ²

CARBURANTS

Tableau 5

	2023		2022		Variation	
	Kérosène	Essence	Kérosène	Essence	Kérosène	Essence
janv	2 081	3 453	1 441	2 521	44,48%	36,99%
févr	1 118	4 001	815	3 723	37,26%	7,47%
mars	4 198	3 351	1 961	6 755	114,07%	-50,39%
avr	1 720	4 865	2 154	4 470	-20,14%	8,83%
mai	1 580	5 339	3 782	7 698	-58,22%	-30,64%
juin	3 942	8 005	763	5 841	416,45%	37,06%
juil	1 592	4 483	1 881	7 120	-15,35%	-37,03%
août	3 015	5 262	2 623	5 756	14,94%	-8,58%
sept	1 587	5 925	1 587	6 623	0,00%	-10,53%
oct	1 603	3 594	1 706	4 636	-6,06%	-22,48%
nov	2 964	3 085	1 237	2 781	139,65%	10,92%
déc	1 973	2 283	619	2 350	218,91%	-2,84%
ANNEE	27 374	53 647	20 569	60 273	33,09%	-10,99%

EXPLOITATION

COMPTE D'EXPLOITATION

Dans le tableau ci-dessous, l'année 2018 détaille le compte d'exploitation de l'année fiscale.

PRÉVISIONNEL

Compte de résultat	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vente de carburant						
Redevances						
Loyers						
Chiffre d'affaires	179 969	193 294	207 237	217 012	227 430	238 412
Contribution de la COMPA						
- subvention	170 000	170 000	169 500	168 500	166 500	163 500
- rembt dépenses GER						
Reprise sur amortissements	642	49	15 332	16 024		
Autres produits	1	3		2		
Produits d'exploitation	349 969	363 294	376 737	385 512	393 930	401 912
Achat de carburant	-121 594	-127 333	-133 448	-139 942	-146 817	-154 009
Variation de stock	-10 582	-10 757	-10 945	-11 142	-11 348	-11 556
Autres achats et charges externes	-71 160	-52 010	-52 916	-53 870	-54 866	-55 873
Impôts, taxes et assimilés	-22 126	-22 494	-22 886	-23 298	-23 729	-24 164
Salaires et traitements	-47 835	-48 629	-49 476	-50 369	-51 299	-52 241
Charges sociales						
Dotations aux amortissements						
Provisions						
Autres charges	-45 501	-45 593	-45 689	-45 793	-45 900	-46 008
Charges d'exploitation	-318 798	-306 816	-315 360	-324 414	-333 959	-343 851
EBITDA	31 814	56 530	76 709	77 125	59 971	58 061
Amortissements immobilisations	-7 070	-7 070	-7 070	-7 070	-7 070	-7 070
Amortissements nouvelles immo	0	-2 630	-5 140	-9 780	-13 490	-15 760
Résultat d'exploitation	24 743	46 830	64 499	60 275	39 411	35 231
Reprise subventions d'investisse	6 236	6 236	6 236	6 236	6 236	6 236
Reprise nouvelle subvention d'in	0	2 630	5 140	9 780	13 490	15 760
Résultat courant	30 979	55 696	75 875	76 291	59 137	57 227
Impôt sur les sociétés	-10 111	-18 546	-20 179	-20 086	-19 710	-19 074
Résultat net après impôts	20 868	37 150	55 696	56 205	39 427	38 153

Dans le tableau ci-dessous, l'année 2018 détaille le compte d'exploitation de l'année fiscale.

RÉALISÉ

Compte de résultat	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Vente de carburant	146 661	151 084	111 965	160 512	162 957	162 790
Redevances	18 722	18 407	16 579	25 448	9 975	17 701
Loyers	24 991	25 403	22 918	26 170	25 960	26 119
Chiffre d'affaires	190 374	194 895	151 462	212 130	198 892	206 611
Contribution de la COMPA						
- subvention	170 000	170 000	169 500	168 500	166 500	163 500
- rembt dépenses GER	5 630	4 492	4 079	30 566	18 257	24 191
Produits d'exploitation	366 647	369 438	336 293	396 657	393 480	401 229
Achat de carburant	-128 175	-131 313	-73 828	-153 820	-133 045	-156 095
Variation de stock	-1 213	2 136	-23 011	11 226	-5 907	13 436
Autres achats et charges externes	-87 374	-108 625	-101 996	-118 942	-148 840	-144 856
Impôts, taxes et assimilés	-21 209	-18 324	-21 966	-15 244	-16 263	-16 258
Salaires et traitements	-48 165	-46 817	-46 198	-40 747	-44 307	-56 613
Charges sociales	-23 606	-23 819	-22 685	-22 800	-24 609	-27 216
Dotations aux amortissements	-12 022	-10 654	-9 557	-3 465	-3 515	-4 915
Provisions	-62	-609	-169	-1 375	-150	-72
Autres charges	-3 089	-2 573	-2 998	-2 323	-7 319	-2 779
Charges d'exploitation	-324 913	-340 598	-302 408	-347 489	-383 954	-395 367
Résultat d'exploitation	41 734	28 840	33 885	49 168	9 526	5 862
Résultat courant	41 734	28 840	33 885	49 168	9 526	5 862
Produits exceptionnels	10 826	9 408	8 388	2 606	2 606	4 106
Impôt sur les sociétés	-14 718	-10 709	-11 837	-13 720	-3 033	-2 492
Résultat net après impôts	37 842	27 539	30 437	38 053	9 099	7 475

Pour comparer *Vente de carburant* et *Achat de carburant*, il faut inclure à ce dernier poste la *Variation de stock*.

Le poste *Autre achats et charges externes* subit de nombreuses variations entre 2018 et 2023 :

	2019	2020	2021	2022	2023
Assurance dommages	1.400 €	4.700 €	5.400 €	6.174 €	6.944 €
Entretien et réparations	22.900 €	46.700 €	35.800 €	40.200 €	26.070 €
Dont GER	4.500 €	30.600 €	18.200 €	24.190 €	25.882 €
Autres réparations	6.400 €	5.600 €	6.800 €	6.100 €	6.871 €

Tableau 6

60. Achats			
601.	Carburants		156 095
602.	Fournitures diverses		1 880
603.	Variations des stocks	-	13 436
604.	Abonnements		416
605.	Stores		1 300
606.	Energie		21 326
			167 581
61. Services extérieurs			
613.	Locations		6 871
615.	Entretien et réparations		
6152.	Sur biens immobiliers		12 348
6152.	Avance GER		25 882
6155.	Sur biens mobiliers (véhicule)		412
6156.	Maintenance		12 123
6156.	Contrôles annuels		1 187
616.	Primes d'assurances		6 944
			65 767
62. Autres services extérieurs			
622.	Assistance		47 030
625.	Déplacements, missions et réceptions		843
626.	Frais postaux et de télécommunications		1 660
627.	Services bancaires et assimilés		1 349
628.	Cotisations		2 018
			52 900
6471. Personnel intérimaire			
			15 000